

Pierre TAPIE

Fondateur, PAXTER

PAXTER : 22, rue Victor Hugo
95300 PONTOISE

e-mail: pierre.tapie@paxter.eu
web: www.paxter.eu
off : + 33 (0)1 34 43 42 28
cell: +33 (0)6 71 90 53 02



EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

Fondateur, PAXTER (09/2013 -)

Directeur Général, Groupe ESSEC (09/2001-06/2013)

Directeur de l'Ecole Supérieure d'Agriculture de Purpan, Toulouse (France) (1990-2001) et Directeur Général d'Intellagri, Société de Capital-Risque, Toulouse (1990-2001)

Association pour la Recherche en Bioénergie Sociale (ARBS), Groupe Elf-Sanofi

- Directeur, Laboratoire de Biotechnologies végétales, (1986-1989)
- Directeur de la Stratégie (1984-1986)

Chercheur détaché au service de Biophysique (Département de Biologie), Centre d'Etudes Nucléaires de Saclay, Groupe Elf-Sanofi (1980-1984).

AUTRES RESPONSABILITES

Conférence des Grandes Ecoles:

- Président (2009-2013)
- Vice-président (2001-2009)

PRES Cergy University :

- Président du Conseil de Surveillance (2006-)

Fédération des Ecoles Supérieures d'Ingénieurs et de Cadres:

- Président (2002-2010)

Membre de la Commission d'Evaluation des Formations et Diplômes de Gestion (CEFDG) (2002-2009)

Membre du Comité Consultatif pour l'Enseignement Supérieur et Privé (2003-2009)

Association Incubateur Paris-Biotech Santé :

- Trésorier, membre du Conseil d'Administration (2002-)

Globally Responsible Leadership Foundation, créée par l'ONU (UN Global Compact)

- Président (2008-2011).
- Vice-président (2006 – 2008; 2011 -)

AACSB (Association to Advance Collegiate Schools of Business) :

- Membre du Comité Directeur (2006-2009)

- Co-président du groupe "Principles for Responsible Management Education" (2009-)

AUTRES

- Membre de la Commission Aval de l'Ecole Polytechnique (2009 -)
- Membre du Cercle de l'Esplanade (2011 -)
- Membre du Conseil d'Orientation du Service Militaire Adapté (2011 -)

FORMATION

Ancien élève de l'Ecole Polytechnique de Paris (Promotion 1977)

DEA de Biochimie, Université de Paris XI Orsay (1981)

Doctorat d'Etat ès Sciences Naturelles, Université de Paris XI Orsay (1984)

MBA, INSEAD (1990)

Etudes de Théologie, Institut Catholique de Paris (1981 - 1984)

LANGUES

Anglais : courant

Espagnol : excellent

Allemand et Arabe : notions

DISTINCTION

Chevalier de la Légion d'Honneur (2004)

SITUATION FAMILIALE

Marié, quatre enfants âgés de 22 à 30 ans, 1 petite-fille de 1 an.

- PUBLICATIONS -

CHAPITRES D'OUVRAGES

- *Corporate responsibility and the business school agenda in "The United Nations Global Compact - Achievements, Trends and Challenges"*, avec Birgit Kleymann, Cambridge University Press 2010 (page 161 à 181).
- *Préface du livre "Toi, ce futur officier" du Général Eric Bonnemaïson*, Janvier 2010.
- *Management Education in Asia in "The Future of Business Schools - Scenarios and Strategies for 2020"*, avec Prof. Christian Koenig, Palgrave Macmillan, 2008 (page 327 à 335).
- *Le Travail des Etudiants* : participation au Rapport présenté par M. Laurent Bérail, Conseil Economique et Social, Ed. des Journaux Officiels, 2007 (page 66 à 69).
- *L'Europe et le marché mondial du savoir, dans La France et la mondialisation*, sous la direction de Michel Albert, Ed. Puf, Déc. 2007 (Chapitre : L'Europe et le marché mondial du savoir, page 45 à 65).
- *Peut-on former à innover ou à entreprendre ? L'Art de l'Innovation*, Ed. L'Harmattan, 2006 (page 249 à 254).
- *Corporate Accountability and Trust. Thoughts from 12 Top Managers*, Mazars – Ed. Economica, November 2006 (page 71 à 82).

ARTICLES DE REVUES SOUMIS A COMITE DE LECTURE

- *2001 – 2013 : Chronique d'une transformation* : Reflets n°100, Juillet-Août 2013, pages 42-52
- *Serving the Underserved*, BizEd Magazine, Janvier/Février 2012, pages 22-23
- *Formation d'ingénieurs et de scientifiques : atouts et limites des grandes écoles*. La Jaune et la Rouge (lettre mensuelle de l'Association des diplômés de l'Ecole Polytechnique), n° 667 Août/Septembre 2011.
- *Lycées, classes préparatoires, écoles et universités : quelques propos iconoclastes*. Bulletin de la Société des Agrégés de l'Université, n° 451 Juin-Juillet 2011, page 332 à 336.
- *Les grandes écoles en question : erreurs fréquentes et querelles stériles*. La Jaune et la Rouge (revue de l'Association des diplômés de Polytechnique), n° 650, Décembre 2009.
- *Responsabilité sociale des entreprises : de la conscience à l'éducation ?* Harvard Business Review, numéro "spécial formation internationale", Avril 2008 (Italie).
- *Pourquoi pas moi ? Les enseignements de l'expérience de l'ESSEC*, Les cahiers de l'éducation, Décembre 2006, pages 19-20.
- *Missions universitaires et gouvernement des personnes*, Le Management des professionnels, Revue française de gestion, Ed. Lavoisier, Nov-Dec. 2006, volume 32, n°168-169, page 83 à 106.
- *Fatty acid patterns of neutral lipids from seeds, leaves and cell suspension cultures of Euphorbia characias/ Frédéric Carriere, Pierre Chagvardieff, Gérard Gil, Michel Pean, Jean-Claude Sigoillot and Pierre Tapie*, in Phytochemistry, Volume 31, Issue 7, Juillet 1992, page 2351 à 2353.
- *Entreprise, La valeur éthique dans Projet*, Hiver 1990-1991, n°224.

- *Paraffinic hydrocarbons in heterotrophic, photomixotrophic and photoautotrophic cell suspensions of Euphorbia characias L./ F. Carriere, P. Chagvardieff, G. Gil, M. Pean, J. C. Sigoillot and P. Tapie, - Plant Science, Volume 71, Issue 1, 1990, page 93 à 98*
- *Comparison of the Oxygen Exchange between Photosynthetic Cell Suspensions and Detached Leaves of Euphorbia characias L/ Patrick Carrier,1 Pierre Chagvardieff,1 and Pierre Tapie, - Plant Physiol. 1989 Novembre; 91(3): 1075–1079.*
- *Spectroscopic characterization of the Photosystem II chlorophyll-protein complexes Biochimica et Biophysica Acta (BBA)/ Y. Choquet, C. de Vitry, P. Delepelaire, F. A. Wollman and P. Tapie, - Bioenergetics, Volume 934, Issue 3, 27 Juillet 1988, page 389 à 395.*
- *Mass Spectrometric Determination of the Inorganic Carbon Species assimilated by Photoautotrophic Cells of Euphorbia characias L. - The Journal of Biological Chemistry, Février 1988, Vol. 263.*
- *Orientation of the pigments in Photosystem II: A low-temperature linear dichroism and polarized fluorescence emission study of chlorophyll-protein complexes isolated from Chlamydomonas reinhardtii/ P. Tapie, Y. Choquet, F. -A. Wollman, B. Diner and J. Breton, dans Biochimica et Biophysica Acta (BBA) - Bioenergetics, Volume 850, Issue 1, 10 Juin 1986, page 156 à161*
- *Orientation of photosystem-I pigments. Investigation by low-temperature linear dichroism and polarized fluorescence emission/ P. Tapie, Y. Choquet, J. Breton, P. Delepelaire and F. -A. Wollman, dans Biochimica et Biophysica Acta (BBA) - Bioenergetics, Volume 767, Issue 1, 26 Octobre 1984, Pages 57-69*
- *Orientation of pigments in the thylakoid membrane and in the isolated chlorophyll-protein complexes of higher plants. IV. The 100 K linear dichroism spectra of thylakoids from wild-type and chlorophyll b-less barley thylakoids/ Philip Haworth, Pierre Tapie, C. J. Arntzen and Jacques Breton, dans Biochimica et Biophysica Acta (BBA) - Bioenergetics, Volume 682, Issue 3, 15 Décembre 1982, page 504 à 506*
- *Orientation of the pigments in the thylakoid membrane and in the isolated chlorophyll-protein complexes of higher plants. III. A quantitative comparison of the low-temperature linear dichroism spectra of thylakoids and isolated pigment-protein complexes/ Pierre Tapie, Philip Haworth, Guy Hervo and Jacques Breton, - Biochimica and Biophysica Acta (BBA) - Bioenergetics, Volume 682, Issue 3, 15 Décembre 1982, pages 339 à 344*
- *Orientation of pigments in the thylakoid membrane and in the isolated chlorophyll-protein complexes of higher plants. II. Linear dichroism spectra of isolated pigment-protein complexes oriented in polyacrylamide gels at 300 and 100 K/ Philip Haworth, Charles J. Arntzen, Pierre Tapie and Jacques Breton, - Biochimica et Biophysica Acta (BBA) - Bioenergetics, Volume 682, Issue 1, 18 Octobre 1982, page 152 à 159*
- *Orientation of pigments in the thylakoid membrane and in the isolated chlorophyll-protein complexes of higher plants. I. Determination of optimal conditions for linear dichroism measurement/ Philip Haworth, Charles J. Arntzen, Pierre Tapie and Jacques Breton, dans Biochimica et Biophysica Acta (BBA) - Bioenergetics, Volume 679, Issue 3, 16 Mars 1982, page 428 à 435*
- *L'enseignement à l'école polytechnique" / Jean Debeaupuis, Pierre Tapie, - La jaune et la Rouge, Mars 1982, n.372, page 11 à 16*

ACTES DE CONFERENCES ET COLLOQUES

- *Educando Lideres responsables, International colloquio de liderazgo, CENTRUM, Lima, 23 Juillet 2013*
- *"Les enjeux du financement de l'enseignement supérieur et de la recherche : ouvrir nos horizons".* Table ronde, 8^e Conférence de Fundraising, 31 Janvier 2013, Paris (France).
- *"Le modèle républicain à l'épreuve de l'enseignement",* Table ronde, Colloque Institut Paul Delouvrier, 17 Décembre 2012, Paris (France).
- *"Universités-Grandes Ecoles, le modèle français est-il toujours viable ?"* Table ronde, Forum des Savoirs, 30 Novembre 2012, Nancy (France).
- *"La mobilité des étudiants".* Table ronde, 2nd Forum franco-chinois de l'Enseignement Supérieur, 21 Juin 2012, Paris (France).
- *"Les modèles de gouvernance des écoles de management doivent-ils être réformés ?".* Table ronde, 2^{ème} colloque AEF sur les écoles de management, 15 Juin 2012, Paris (France).
- *"Comment lutter contre l'échec scolaire ?".* Table ronde, Rencontres pour la Jeunesse en difficulté, 12 Mars 2012, Paris (France).
- *"Réussir la démocratisation de l'enseignement supérieur : l'enjeu du premier cycle".* Table ronde, Conseil Economique et Social, 6 Mars 2012, Paris (France).
- *"Internationalization of Higher Education".* Mauritius International Knowledge Investment, Forum 2012, 30 Janvier 2012, Balaclava (Ile Maurice).
- *"Humanizing the globalization"* Zermatt Summit, 16-18 Juin 2011, Zermatt (Suisse).
- *PRiME Summit. Conference Co-chair (avec Elisabeth Thompson),* 7-8 Juin 2011, Bruxelles (Belgique).
- *"Integrating people and planet themes in B-School curricula"* (avec S. Ansari, Babson College et L. Jean Price, CEIBS). AACSB International Conference and Annual Meeting, 29 Avril 2011, New York (USA).
- *"Quelle réponse au défi de l'international pour l'enseignement supérieur".* Congrès de la Conférence des Grandes Ecoles, 8 Octobre 2010, Paris (France).
- *"Challenges for Higher Education in France and Europe within a Global Context".* EAIE Annual Conference, 15 Septembre 2010, Nantes (France).
- *"Management Education: Fostering innovative and responsible leadership in Emerging economies".* ESSEC-Fudan Shanghai Conference, 12 Juillet 2010, Shanghai (Chine).
- *"Truths and Lies regarding responsible leadership in Management Education",* First international Conference on Responsible Leadership, 18 Mai 2010, Pretoria (Afrique du Sud).
- *"Réflexion sur les ambivalences du fund-raising et sur certains éléments qui peuvent en être les limites".* Conférence de l'Association Française de Fund-raising, 10 Février 2010, Paris (France).
- *"Entreprendre à 20 ans, c'est possible".* Table ronde, Université d'été du MEDEF, 15 Septembre 2009, Paris (France).
- *"The challenge of teaching CSR and social innovation as a new requirement for business schools",* Global Ethics Forum, United Nations, 3 Juillet 2009, Genève (Suisse).
- *"Gérer les hommes dans la tourmente".* Conférence, Assises du Management, Les Échos, 2 Juillet 2009, Paris (France).

- *"L'Éthique dans la performance: formation et esprit d'entreprise"*. Débat, Association Nationale des DRH et DRH de l'Armée de Terre, 5 Juin 2009, Paris (France).
- *"What are the qualities necessary for future leaders? How can Education drive sustainability issues?"*. Business For the Environment (B4E) Global Summit 2009, 22-23 Avril 2009, Paris (France).
- *"La Justice face aux défis du nombre et de la complexité"*. Table ronde, École Nationale de la Magistrature, 2 Avril 2009, Paris (France).
- *"Principles for Responsible Management Education: Curriculum change"*, 1st UN Global Forum for Responsible Management Education, 5 Décembre 2008, New York (USA).
- *"MBA skills for CSR and related learning processes"*. Asian Forum on Corporate Social Responsibility, 20 Novembre 2008, Singapour.
- *"Cooperation and competition among Business School. Can brand value encourage collaboration?"*. International Business School Conference, 4 Novembre 2008, Shanghai (Chine).
- *"Parlons Entreprise : axe de croissance de l'économie française". "Réformer la formation professionnelle"*. Congrès de l'Ordre des Experts-comptables, 4 Octobre 2008, Paris (France).
- *"Pourquoi pas plus de Prix Nobel en France ?"*. Table ronde, Université d'été du Medef, 28 Août 2008, Paris (France).
- *"Guerre des talents et stratégie de l'entreprise"*. Les Assises du Management, Les Echos Conférences, 10 Juin 2008, Paris (France).
- *"Principles for Responsible Management Education"* avec I.A. Jackson, Claremont Graduate University et E. Schoen, Rowan University. AACSB International Conference and Annual Meeting, 15 Avril 2008, Honolulu (Hawaï).
- *"Building Globally responsible leaders"*. AACSB World Class Practices in Management Education, 12 Novembre 2007, Grenoble (France).

COMMUNICATIONS PRESENTEES A DES CONFERENCES

- *Comment aider les dirigeants à mieux comprendre les enjeux du numérique et à en tirer profit ?* Table ronde, Sommet Mondial du Numérique, 11 Avril 2013, Paris (France).
- *"Teaching international best practices with local relevance for the developing world"* Table ronde, AACSB International Conference Annual Meeting, 8 Avril 2013, Chicago (USA).
- *"The challenges of Responsible Management Education: contradictory forces today governing vice and virtue among Management Educators"*, Keynote, Africa Leads International Conference, 18-21 Novembre 2012, Pretoria (Afrique du Sud).
- *"La France dans la compétition internationale des formations supérieures et de recherche"*, Table ronde, 20^e Conférence des Ambassadeurs Français, Ministère des Affaires Etrangères, 29 Août 2012, Paris (France).
- *"Comment relever le défi de la société de la connaissance ?"*. Université d'été des CCI, September 1-2, 2011, Poitiers (France).
- *"L'insertion professionnelle"*, Premier Forum Franco-chinois de l'Enseignement Supérieur, 22 Octobre 2010, Shanghai (Chine).
- *"The future of management education - the underlying issues"*. Table ronde, EFMD, 15 Octobre 2010, Berlin (Allemagne).

- *"L'alternance dans le supérieur"*. Débat, Secrétariat d'Etat pour l'Emploi, 29 Septembre 2010, Paris (France).
- *"Les attentes de jeunes sont-elle conciliables avec les objectifs des entreprises ?", "Génération Y : l'entreprise doit-elle se réinventer ?"*. Table ronde, Institut de l'Entreprise, 22 Septembre 2010, Paris (France).
- *"Dialogue on Sustainable Development, Strategic Movements on Business Education, International"*. EFMD-FDC Conference, 17 Août 2010, Belo Horizonte (Brésil).
- *"Quel rôle pour la Région dans l'aménagement du territoire francilien de l'enseignement supérieur et de la recherche ?"*. Assises Régionales de l'Enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation, 6 Juillet 2010, Paris (France).
- *"Developing Responsible and Creative Leaders,"* Zermatt Summit, 3 Juin 2010, Zermatt (Suisse).
- *"Innovation et Esprit de Service"*. Symposium, Association des Administrateurs des Postes et Télécommunications, 27 Mai 2010, Paris (France).
- *"Les PRES rendent-ils plus visibles et compréhensibles les activités d'Enseignement supérieur et de Recherche pour les entreprises ? Pour les Collectivités ? Quelles stratégies de rapprochement des établissements, notamment entre universités, écoles et organismes de recherche ?"*, Conférence, RUE 2010, Agence Éducation Formation (AEF), 26 Mai 2010, Paris (France).
- *"La Méritocratie contre l'égalité des chances ? L'ouverture sociale des grandes écoles en question"* - Débat, Institut de l'Entreprise, 27 Avril 2010, Paris (France).
- *"Réussir ? Enseignement supérieur et Entreprise, ce qui nous rassemble"*. Conférence, Global Management Challenge Euro Manager, 15 Avril 2010, Paris (France).
- *"L'égalité des chances"*. Table-ronde, Assemblée Générale Réseau Pacte Mondial France, 14 Avril 2010, Paris (France).
- *"Grandes Écoles et universités : comment progresser et se réinventer ?"*. Conférence, Les Rencontres de la Sorbonne, Cité de la Réussite, 10 Avril 2010, Paris (France).
- *"L'Expertise française à l'international. Enseignement supérieur et recherche, coopération éducative et linguistique"*. Audition Assemblée Nationale, 17 Février 2010, Paris (France).
- *"Sustainability in Business Schools curriculum"*. Workshop moderator, 2010 EFMD meetings for Deans and Directors General, 28-29 Janvier 2010, Vienne (Autriche).
- *"Muscler la France"*. Colloque Réforme et Modernité, Assemblée Nationale, 2 Décembre 2009, Paris (France).
- *"Asia after the crisis: The perspective of Singapore"*. Table ronde, ESSEC-Ambassade de Singapour en France, 29 Octobre 2009 Paris (France).
- *"Cadre dirigeants : comment les former pour transformer la société ?"*. Conférence, Parlement des Entrepreneurs d'avenir, 4 Juin 2009, Paris (France).
- *"Comment susciter l'envie d'innover chez les jeunes dirigeants?"*. Thème d'Entreprise, Innovation Forum, ESSEC Business School, 9 Avril 2009 Paris (France).
- *"Entreprise et Décentralisation : Le modèle cistercien est-il d'actualité ?"*. Conférence, Mardi des Bernardins, 27 Janvier 2009, Paris (France).
- *"Globalization, Higher Education and Societies", Trends in Higher Education"*. Conférence, SEUG 09, SunGard Higher Education European User Group, 14 Janvier 2009, Paris (France).
- *"Reconnaissance de la mission de Service Public des établissements privés d'enseignement supérieur : quelles particularités françaises ?"* 12 Décembre 2008, Ecole Louis de Broglie, Rennes (France).

- *"L'égalité des chances et la diversité"*. Débat, Génération France, 10 Décembre 2008, Paris (France).
- *"Entrepreneurs : une révolution culturelle ?"*. Table ronde, Conférence annuelle des Entrepreneurs, 21 Novembre 2008, Paris (France).
- *"Diversification des recrutements face aux besoins économiques"*. Table ronde avec Driss Bouami, Ecole Mohammadia d'Ingénieurs. Congrès de la Conférence des Grandes Ecoles, 9-10 Octobre 2008, Rabat (Maroc).
- *"L'avenir des études en sciences humaines et sociales en France"*. Table ronde, CIEP (Centre International d'Etudes Pédagogiques), 23 Septembre 2008, Paris (France).
- *"Présence économique française à l'étranger : les bonnes recettes"*. Table ronde, Journée des Français à l'étranger, Sénat, 1^{er} Mars 2008, Paris (France).
- *Business School collaborations: Strategies and tactics for successful ventures*, avec X. Fei (Antai College of Economics Shanghai) et M. Lee (Faculty of Business University of Hong Kong). AACSB World Class Practices in Management Education, 22 Mai 2007. Pékin (Chine).
- Académie des Sciences Morales et Politiques à la Fondation Singer-Polignac, 30 Janvier 2007, Paris (France).
- *Multicultural perspectives on Corporate Social Responsibility: how to educate globally responsible leaders?* avec M. Drewell (Barloworld Limited), A. Sampson (Aviva plc) et D. M. Saunders (Queen's School of Business) – AACSB & EFMD International Conference and Annual Meetings, 24 Avril 2006, Paris (France).

ARTICLES DE PRESSE

- *Les étudiants étrangers : une chance pour la France*. Libération, 23 Avril 2013, page20.
- *Responsabilité sociale et formation des jeunes : l'expérience de l'ESSEC*. Dirigeants chrétiens n°53, Mai-Juin 2012.
- *Intergrazione degli student stranieri alla Essec Business School: ne parla Pierre Tapie*. Carrernews.it (Italie), Juillet 2011.
- *Triplons notre capacité d'accueil !* Le Monde, n° 20560, 1^{er} Mars 2011.
- *Pour que l'argent du Grand Emprunt profite vraiment à l'innovation*, Les Echos n° 20616, 16 Février 2010.
- *Osez les grandes écoles*, Préface, Officiel Studyrama, n° 29, 25 Novembre 2009.
- *Facing the future*, Business India n° 11109, 1er Novembre 2009.
- *L'ingénieur du XXIe siècle et sa responsabilité sociétale*, Canal 7, journal de l'association des ingénieurs de l'IET-ENSEEIH n° 86, Octobre 2009.
- *Globalization of Management Education*, Business India Fortnightly magazine, Inde, Septembre 2009.
- *L'excellence ou le déclin*, Valeurs Actuelles, 21 Mai 2009.
- *Comment intégrer la crise dans les formations au management ?* La Tribune.fr, 4 Mars 2009.
- *Ask the experts (Financial Times): recent turmoil in the financial markets has thrown the spotlight on business schools. What are the prospects for those who will graduate...Do you expect major changes in the MBA/EMBA programmes in leading business schools*, FT.com, 6 Mars 2008.
- *Rendre les universitaires plus entreprenants*, Les Echos, supplément n° 20202, 26 Juin 2008.

- *Tribune libre, dossier La formation au cœur de l'entreprise*, Dirigeants Chrétiens n°29, Mai-Juin 2008.
- *Priorité aux rankings qui donnent la parole aux recruteurs*, La Lettre de l'Etudiant n° 908, 16 Mai 2008.
- *International graduate schools boast of strengths*, The Daily Yomiuri, 29 Novembre 2007 (Japon).
- *De nouvelles façons de réussir sa vie*, Les Echos, supplément, 6 Février 2007.
- *Peut-on former à innover ou à entreprendre ?*, Les Echos, Supplément n° 19698, 29 Juin 2006.
- *Ceux qui tenteront d'imposer l'uniformité échoueront*, Le Monde Campus n° 19021, 21 Mars 2006 (page 38).
- *Valoriser l'ambition intellectuelle*, La Croix, 20 Janvier 2006.
- *ESSEC-Université de Mannheim : Une alliance européenne pour une ambition mondiale*, Martin Schader and Pierre Tapie, La lettre de Confrontations Europe, Février-Mars 2004 (pages 20-21).
- *Structurer les étudiants*, Professions & Entreprises, n° 909, Février 2003 (pages 18-19).

INTERVIEWS

- *Pierre Tapie, DG de l'Essec, croit au potentiel d'attractivité des PME*. DAF magazine n°11, Avril-Mai 2013.
- *Investir dans sa compétence rend unique*. Personnel n°538, Mars/Avril 2013.
- *Les étudiants se sentent de plus en plus responsables*. blog.lemonde.fr, 19 Décembre 2012.
- *Comment les PME et ETI françaises peuvent attirer les talents*. DAFmag.fr, 12 Décembre 2012.
- *Les Grandes Ecoles : un système de formation de masse!*. Le Parisien, Supplément Etudiant, 26 Novembre 2012.
- *"Eduquer au comportement éthique, plus que l'enseigner"*. Les Echos, 26 Novembre 2012.
- *ESSEC : "Nous sommes une école de stature mondiale"*, Hors-Série Le Journal des Grandes Ecoles n° 13, Novembre 2012.
- *Les écoles en fusion*. SudOuest.fr, 17 Octobre 2012.
- *Les nouveaux défis des écoles de management*. Le Parisien Economie, 10 Septembre 2012.
- *La gratuité et la non-sélection à l'université, source d'échec pour les étudiants*, Interview Radio-Classique, 11 Septembre 2012
- *A l'ESSEC, les étudiants sont plus heureux*, Le Journal des Grandes Ecoles, n° 63, August-Septembre-Octobre 2012.
- *La gratuité et l'accessibilité pour tous fabriquent de l'échec*, Challenges n° 311, 6 Septembre 2012, pages 63-65.
- *Etudiants étrangers: la CGE veut en tripler le nombre*. lemoci.com, Juin 2012.
- *Nihon Keizai Shimbun (Nikkei) –Japan - 22 Mai 2012, page 9.*
- *L'international, un atout concurrentiel déterminant*, Les Echos n° 21185, 15 Mai 2012, page 34.
- *Des propositions pour la formation des jeunes*, La Croix n°120419, 19 Avril 2012, page 27.
- *La place de l'Ethique dans les grandes écoles et entreprises*, Le Journal des Grandes Ecoles, n° 60, Décembre 2011 (page 37).

- *Pierre Tapie, Directeur Général du Groupe ESSEC, Interview, Hors-Série Le Journal des Grandes Ecoles n°11, Novembre 2011.*
- *En dépit des efforts, notre enseignement supérieur reste sous-financé, Les Echos (supplément) n° 2093, 17 Mai 2011.*
- *Grandes écoles, grand designs: France told to think global, The Higher Education, 28 Avril 2011.*
- *Les grandes écoles, la France et le défi mondial, Xerfi Canal, 31 Mars 2011 (TV).*
- *Les formations MBA et Mastères spécialisés sont en phase avec le marché de l'emploi, Les Echos n° 20896, 23 Mars 2011.*
- *Réforme de la taxe d'apprentissage, AEF, 21 Mars 2011.*
- *Cette étude (sur la réussite) va nous faire réfléchir longtemps, La Tribune n° 1103, 10 Mars 2011.*
- *L'enseignement supérieur doit s'ouvrir sur le monde, vousnousils.fr, 28 Janvier 2011.*
- *Les grandes écoles : lieux de révélation et de construction personnelles, Grandes Ecoles Magazine n° 47, Janvier 2011.*
- *Le manque d'autonomie joue plus que le manque de moyens, La Tribune n° 4614, 8 Décembre 2010.*
- *Concours : Les boursiers réussissent moins bien, Le Monde n° 20435, 6 Octobre 2010.*
- *Des chèques conseils pour aider les jeunes entrepreneurs, La Tribune n° 4557, 16 Septembre 2010.*
- *Grandes écoles face up to a fresh revolution, Financial Times, 26 Juillet 2010.*
- *Les ingénieurs français sont passés au vert, Courrier Cadres n°42, 1er Juin 2010.*
- *Augmenter le nombre d'étudiants formés à la manière française, La Croix n° 38631, 6 Avril 2010.*
- *Une politique de quotas serait contre-productive, Libération n° 8913, 8 Janvier 2010.*
- *Les classements, un élément puissant et dangereux, Le nouvel Economiste n° 1501, 11 Décembre 2009.*
- *Pas de grands pôles universitaires sans nous, ecoles-entreprises.com, Juillet 2009.*
- *Le dispositif d'orientation ne fonctionne pas, Les Echos, 18 Juin 2009.*
- *Les executive MBA captent les meilleurs managers, Le Figaro, 22 Janvier 2007.*
- *Retrouver ses propres boussoles de décisions, Le Nouvel Economiste, dossier Gouvernance d'entreprise, supplément au n° 1234, Novembre 2003.*
- *Nos élèves veulent des débats d'adultes, Le Monde, Novembre 2002.*
- *Les Grandes Ecoles, lieux de promotion des hommes et des femmes, Grandes Ecoles Magazine, Septembre 2002.*